

INFORME DE TROBADA PRESENCIAL**PROCÉS PARTICIPATIU DEL PROGRAMA D'ACTUACIÓ MUNICIPAL 2020-2023 (PAM) I
DELS PRESSUPOSTOS PARTICIPATIUS****1. NOM DE LA TROBADA:**

Les polítiques municipals de suport de l'associacionisme formal i informal

DATA I LLOC DE LA TROBADA:

10 de març de 2020

Torre Jussana

Avinguda del Cardenal Vidal i Barraquer, 30, Barcelona

3. NOMBRE DE PERSONES PARTICIPANTS: 30**4. EDAT MITJANA DE LES PERSONES PARTICIPANTS: 48****5. GÈNERE DE LES PERSONES PARTICIPANTS:**

Masculí	Femení	No binari
11	19	

6. ORDRE DEL DIA

- (10') Benvinguda institucional per part del director de serveis d'Acció Comunitària de l'Ajuntament de Barcelona: Oscar Rebollo.
- (10') Per què estem aquí avui? (contextualització):
 - Explicació del plantejament general del procés participatiu del PAM i de les principals propostes incloses en el marc del PAM (ppt).
 - Objectiu i la dinàmica de la sessió (que serà en grups i la distribució per temàtiques a les taules habilitades).



3. (85') Treball deliberatiu a cada un dels grups.
4. (15') Plenari i posada en comú.
5. Cloenda (1')

7. PRESENTACIÓ DEL PROGRAMA D'ACTUACIÓ MUNICIPAL I DE DISTRICTE (PAM/PAD) I PRESSUPOSTOS PARTICIPATIUS

L'Ajuntament de Barcelona promou un procés de pressupost participatiu en el que la ciutadania, de forma directa, decidirà a què es destinaran 75 milions per a la realització de projectes d'inversió als 10 districtes.

La sessió es planteja desenvolupar mitjançant el debat col·lectiu en grup. La ciutadania valora i delibera sobre les propostes del PAM perquè siguin estudiades pel govern municipal.

Per a més informació del procés participatiu i per fer seguiment de les propostes sorgides de la sessió es pot consultar: <https://www.decidim.barcelona/>


8. BREU DESCRIPCIÓ DEL DESENVOLUPAMENT DEL DEBAT

(METODOLOGIA, NOMBRE DE GRUPS CREATS, TEMÀTIQUES TRACTADES, ETC.)

S'han creat 4 grups de treball. Els temes treballats han estat a tots els grups:

- En què creus que ha de consistir el suport de l'Ajuntament de Barcelona a l'associacionisme formal i informal?
- I quin ha de ser el paper d'un equipament municipal com Torre Jussana a l'hora de donar suport a l'associacionisme formal i informal?

Les respostes de les participants a les dues preguntes les vam ordenar en 4 eixos:

- Enfortiment econòmic
 - Enfortiment democràtic
 - Enfortiment social
 - Torre Jussana.
- 
- de les associacions.

Treball de debat propositiu en grups (85'). Les persones assistents s'han distribuït de forma aleatòria en els grups temàtic a partir d'uns gomets de colors que se'ls va posar al full de treball a l'entrada a la sessió. El treball als grups s'ha desenvolupat de la següent manera:

- **Presentació de les persones del grup** (5'). La persona dinamitzadora va demanar a les persones del grup que escrivissin el seu nom i entitat en una etiqueta adhesiva, per tal d'identificar-se. A continuació, s'ha exposat la dinàmica per l'aportació de propostes.
- **Repàs de la temàtica/línia de treball i explicació de la dinàmica de la sessió** (5'): La persona facilitadora va presentar la temàtica a debatre i la finalitat del debat que ha estat:



- Recollir propostes a incloure al PAM. Les propostes havien d'estar consensuades pel grup en la mesura del possible.
- Recollir el debat i argumentacions que han dut a cada una de les propostes.

→ **Debat de propostes (75')**:

La persona dinamitzadora ha fet una lectura dels objectius previstos al PAM i que són objecte de debat a la sessió. S'ha demanat a les persones participants, per convidar a la reflexió i l'elaboració de propostes que identifiquin:

- 1) Oportunitats i reptes relacionats amb l'objectiu i recollir-ho en unes fitxes que es repartiran a les persones participants.
- 2) Recollir propostes en funció dels aspectes valorats anteriorment per tal d'elaborar noves propostes d'actuació.

→ (15') **Plenari**. Un cop finalitzat el debat als grups, les persones participants s'han reunit en plenari. Les persones dinamitzadores de cada grup han fet un resum dels principals aspectes treballats al seu grup. Posteriorment, es convidà a les persones participants a avaluar el desenvolupament de la sessió a través del termòmetre (eina d'avaluació).

9. PROPOSTES (PAM/PAD) REALITZADES DURANT LA TROBADA

GRUP GROC

En relació a les problemàtiques derivades de les subvencions i licitacions, es manifesta que des de fa temps les entitats "s'adapten" a l'administració i, tot i que són conscients de les dificultats, voldrien que hi hagués un canvi de paradigma, perquè l'administració qui s'adapta a la diversitat de realitats de les entitats. Un exemple són les justificacions de subvencions, en què s'ha de compilar i tractar molta informació, caldria agilitzar el màxim possible els tràmits i requeriments i afavorir mecanismes d'acompliment més intuïtius. Es manifesta que davant les convocatòries de subvencions hi ha un laberint, amb molta informació que processar per a "encertar" a quines subvencions presentar-se com entitat.

Així mateix, a l'hora de presentar i atorgar subvencions, existeix un greuge comparatiu entre les entitats més potents i/o "professionalitzades" i les petites. Cal tenir en compte que hi ha moltes entitats que no cobren quotes d'associat i per tant, han de treballar per mantenir un equilibri entre l'idealisme i la realitat – pràctica.

Es planteja la necessitat que les entitats i l'administració treballin plegades per tal d'assolir el repte d'aconseguir un major associacionisme i fidelitzar-lo. Aquest treball ha d'anar orientat a consolidar una bases sòlides en la cultura de la participació (comunicació, educació, sensibilització, etc.). En aquest sentit es proposen tres accions: (I) una campanya comunicativa amb missatges que donin a conèixer el món associatiu i sensibilitzin educativament sobre els beneficis que genera la cultura de la participació (formar part de la societat, tenir capacitat i veu en la presa de decisions, reconeixement de les entitats, etc.); (II) que el màxim possible del personal de l'administració rebés formació adequada envers aquests objectius; (III) valorar



bonificacions (com per exemple, fiscals, en la taxa de residus, alta de l'IAE, etc.) sobre les quotes que les persones associades destinen a les entitats.

En un altre sentit, es proposa fer un treball per identificar i treballar sobre quins són els factors i motius que dificulten la implicació de les persones associades a l'entitat a l'hora d'assumir major grau d'implicació (per exemple, suport a la Junta).

Es manifesta l'interès per afavorir la creació i consolidació de més espais d'intercanvi i trobada entre les entitats. Una aposta decidida amb recursos, que poden generar riquesa i creativitat a l'hora de fer propostes, de compartir experiències, de treballar en xarxa per assolir objectius comuns, el que afavoriria la capacitat de compartir recursos, coneixements, contactes, etc.

Es posa de relleu la limitacions que pateixen moltes entitats davant la territorialització per barris i districtes des responsables tècnics i les normatives, que dificulten la participació d'entitats si no són del propi territori. Així mateix són un important condicionament els requeriments de permisos per fer activitats a la via pública.

Es posa de manifest algunes dificultats per accedir a la formació per part d'entitats del sector comercial, tot i la necessitat existent. Les dificultats provenen per la poca disponibilitat horària, en el cas de la formació presencial i per una altra que de vegades, la aquesta no pot ser substituïda amb solucions tecnològiques perquè es veu minvada la seva capacitat, potencial, riquesa i aprofundiment creatiu.

Es valora que a l'administració li manca un exercici valent de reflexió profunda al voltant de l'educació per la participació, així com una aposta ferma, decidida i dotada de recursos. Una visió amb "amplitud de mires", amb agenda a mig – llarg termini. Cal una visió que enforteixi els vincles, que sigui holística amb l'objectiu de transformar la realitat amb: educació formal i informal, generació d'aprenentatges i continguts curriculars, aposta per afavorir canvis culturals (no descuidar que per arribar a consolidar-se cal anar acompanyat de canvis i transformacions personal, des d'on es troben grans resistències). En aquest sentit es proposa que les entitats es coordinin i col·laborin amb centres educatius, així com que el personal tècnic de joventut es formi sobre la realitat de l'associacionisme. S'exposa que cal treballar plegades (administració i entitats) per explorar i aprofitar tot el que ofereixen els marcs legals de la participació.

Es planteja el repte de fer front de combat cultural i polític. La importància que té la detecció de problemes, l'anàlisi, però també la síntesi i la resolució consensuada a partir del treball coordinat. Aquest repte genera força dificultats, per exemple: l'Ass. Defensa Ateus i Lliurepensadors està a l'Oficina d'Afers Religiosos i porta temps intentant fer canvis, sense èxit, ja que no està d'acord en aquesta denominació. Es posa de relleu que a l'hora de detectar i afrontar problemàtiques fins a quin punt es poden associar al marc jurídic i la responsabilitat de les pròpies entitats.

Per millorar la visibilitat de les entitats cal apostar per eines – com per exemple el Mapa Barcelona Més Sostenible que podria servir de model – que permetin localitzar i conèixer



millor les entitats locals, ja que actualment està disponible el Mapa d'Associacions, que costa molt mantenir-lo actualitzat però, que es pot treballar en fer millores comptant amb les aportacions / idees de les entitats.

Títol de la proposta	Descripció de la proposta	Proposta de consens (X)
<p>Adaptació de l'administració a les necessitats de les entitats a l'hora demanar subvencions, justificacions, etc., i més suport i acompanyament a les entitats petites.</p>	<p>Les accions a desenvolupar en aquest sentit van en la línia de:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Facilitació de mecanismes i formats més intuïtius. - Dotar de recursos perquè les entitats més petites, sense estructura professionalitzada, puguin desenvolupar les tasques administratives, que sovint és la més feixuga. - Ajuts i acompanyaments presencials i més individualitzats, normalment no és suficient amb una sessió / jornada, tenint en compte la gran complexitat, documentació, "terminis" (tempos), etc... - Treballar el repte de la dependència de les subvencions, especialment entre les petites, ja que sovint aquesta és l'única via de finançament. 	<p>X</p>
<p>Campanya de comunicació i sensibilització que doni visibilitat a les entitats i la seva tasca tant a nivell de comunitat i ciutat, com entre el personal tècnic municipal.</p>	<p>La visibilitat de les entitats s'ha de treballar des de diferents canals i perspectives:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Campanya de comunicació i sensibilització que doni visibilitat a les entitats i la seva tasca. - Formació específica en matèria d'associacionisme i participació per al màxim d'àmbits possibles de personal tècnic de l'administració i especialment, i específicament per al personal tècnic de l'àrea de joventut i infància. - Mapa Associacions Bcn inspirat en el model Mapa Bcn Més Sostenible. - Que les entitats es coordinin / col·laborin amb centres educatius (exemple: assignatura de 4rt d'ESO Treball i Serveis Comunitaris que contempla 10h de pràctiques en entitats). - Reservar espais per la comunicació en espais de gestió municipal com pantalles de biblioteques, mercats, transport públic, etc. 	<p>X</p>
<p>Generar mecanismes per la creació de xarxes relacionals entre les entitats i recursos externs</p>	<p>Generar mecanismes per la creació de xarxes relacionals entre les entitats i recursos externs que millorin la renovació i accés a idees creatives.</p> <p>La creació d'una xarxa d'entitats que els permeti estar en contacte, compartir projectes, col·laborar o donar-se suport mútuament.</p>	<p>X</p>
<p>Flexibilitzar normatives, permisos, etc. que permetin a les entitats treballar des d'una perspectiva</p>	<p>Flexibilitzar normatives, permisos, etc. que permetin a les entitats treballar des d'una perspectiva interterritorial segons les necessitats específiques de cada territori.</p>	<p>X</p>



interterritorial segons les necessitats específiques de cada territori		
Facilitar l'oferta formativa	En l'àmbit del comerç el repte és com fer la formació amb caràcter presencial (que és una forma idònia) amb les limitacions horàries del sector.	X
Exercici de reflexió valent i decidit per la cultura de la participació i dotar d'eines de transformació personal i col·lectiva	En aquest àmbit es plantegen alguns abordatges: <ul style="list-style-type: none"> - Aposta a mig/llarg termini amb dotació de recursos i treball interdisciplinari. - Planificar tenint en compte les dues dimensions de manera "global" i connectant amb l'experiència i vivències de la comunitat. - Diagnosi i anàlisi de la realitat de "combat" cultural i polític implícit en tota acció associativa. 	X
Habilitar un sistema de bonificació de quotes a les persones associades.	Bonificacions de caràcter fiscal, IAE, Taxa Residus, etc...per exemple.	X
Diagnosi sobre participació interna a les entitats	Elaborar una diagnosi sobre quins són els factors, motius que dificulten la implicació de les persones associades a l'entitat a assumir major grau d'implicació (per exemple suport a la Junta).	X

Total de propostes realitzades	8
---------------------------------------	----------

GRUP VERD

El debat s'ha centrat en les dificultats de finançament de les entitats i totes les conseqüències que se'n deriven. Es realitzaren moltes propostes a partir d'iniciatives que algunes participants coneixien d'altres àmbits o territoris i que podrien ser aplicables a Barcelona. La segona gran temàtica treballada va ser com augmentar la base social de les entitats.

En relació a Torre Jussana, els i les participants de la taula no tenien noves propostes però sí que en valoraven positivament les oportunitats i serveis que ofereix. Per algunes de les associacions participants, era el primer contacte que tenien amb l'equipament i en desconeixien els serveis que ofereix.

Títol de la proposta	Descripció de la proposta	Proposta de consens (X)
Finançament indirecte	Facilitar el finançament de les entitats i associacions de manera indirecta, disminuint les càrregues econòmiques de les associacions, per exemple, amb "pagaments" en espècies com la cessió de locals o materials. Es proposa que una associació gestioni el material i/o local disponible i que aquests puguin ser utilitzats per altres entitats. Aquesta proposta es pensa en clau de barri però, també apunten a la possibilitat que algun equipament municipal pugui donar servei a totes les associacions de Barcelona, una mica en la línia dels recursos que ofereix la Fàbrica del Sòl.	X



Rebaixa de les taxes municipals a entitats	Estudiar mesures de rebaixes, descomptes o exempcions en les taxes municipals a què han de fer front les entitats.	
Cessió de locals buits per part de l'Ajuntament	Que l'Ajuntament realitzi expropiacions forçoses als locals que portin més de 2 anys buits per a ús de les entitats.	X
Pagament de subvencions a 1 mes.	Pagament de subvencions a 1 mes.	X
Suport en l'ampliació de la base social de l'entitat	Es necessita suport per tal d'incorporar més persones en l'associacionisme, especialment en barris on els veïns són expulsats i s'hi concentren molts nousvinguts. Es proposa, com a exemple, cursos de català o castellà.	X
Creació d'una borsa d'entitats i associacions que faciliti la participació de les entitats i associacions en projectes municipals.	En aquesta línia es proposa: <ul style="list-style-type: none">- Facilitar la participació de les entitats i associacions en projectes petits de l'Ajuntament, assessorant o desenvolupant parts de projectes.- Creació d'una borsa d'entitats i associacions per a col·laborar en projectes i que la participació de les entitats que conformen la borsa sigui obligatòria en licitacions municipals.	X
Establiment d'espais en calçada davant dels locals i centres de les entitats	Establiment de reserves d'espai en calçada per a allotjar-hi de manera permanent espais d'oci, treball o altres, amb l'objectiu de fomentar la participació de joves i generar-hi "vida social". Aquesta proposta s'inspira en el Pàrquing Day, però vol crear estructures estables que puguin ser utilitzades pels grups de joves i donar-los alternatives als bars. Buscar mecanismes reals (com la simplificació de la ordenança) per a la utilització de l'espai públic per part de les entitats.	X
Gestió flexible dels locals	Adaptació de les dates i horaris d'obertura a les necessitats de les entitats, permetent-los així la realització de més actes i activitats i, per tant, també la possibilitat de majors ingressos relacionats amb aquestes activitats.	X
Acords Ajuntament – Entitats per a dur a terme projectes de les entitats amb co-beneficis per a altres entitats	Es proposa la creació d'acords o convenis entre l'Ajuntament i entitats o associacions per desenvolupar projectes propis de les entitats i que aquests projectes puguin tenir co-beneficis per a altres entitats. Es posa com a exemple una proposta d'ubicar a la ciutat màquines de reciclatge d'envasos amb retorn econòmic per a l'usuari i que l'Ajuntament financii la seva instal·lació i manteniment. Aquestes màquines poden disposar de pantalles on comunicar activitats d'altres entitats.	X

Total de propostes realitzades

9

GRUP VERMELL

El treball en el grup se centra en quatre eixos de treball fonamentals. En primer lloc, el paper de Torre Jussana com a recurs de les entitats a l'hora d'acompanyar-les, assessorar-les, donar-les suport i establir mecanismes d'enxarxament que les enriqueixi i alimenti per al seu creixement i consolidació.

En segon lloc, com pot implicar-se l'Ajuntament de Barcelona per millorar la salut i activitat de les entitats a través de: (I) generant subvencions finalistes que actuïn sobre l'estructura de les entitats i per tant, les permeti per exemple, contractar personal; (II) convenis amb caràcter plurianual; (III) desvincular la gestió cívica de la llei de subvencions el que està suposant un llast per les associacions; (IV) Treballar els criteris de concessió dels convenis i subvencions de forma conjunta entre l'Ajuntament de Barcelona i el teixit associatiu; (V) Garantir la transparència en els processos de puntuació i valoració perquè les entitats puguin introduir mecanismes de millora a l'hora d'accedir a les subvencions. En tercer lloc, la necessitat de que els òrgans de participació esdevinguin espais reals de participació perquè les entitats puguin exposar els seus projectes i obrir espais de debat i intercanvi.

Per últim, es ressalta com Torre Jussana i l'ajuntament poden esdevenir agents de suport perquè les entitats puguin accedir a tenir estudiants que cursen la formació dual, i per tant, posar en acció la vessant formativa de les entitats i d'altra, oferir el treball a la comunitat per a aquests estudiants.

Títol de la proposta	Descripció de la proposta	
Increment de la implicació de Torre Jussana en la xarxa comunitària i d'associacions	Des de Torre Jussana, reforçar la cohesió comunitària entre les associacions. Es proposa: <ul style="list-style-type: none"> - Creació d'una federació o secretariat per garantir la participació activa de les associacions. - Creació d'un espai de trobada no formalitzat per cap federació. En aquesta línia, es podria (I) organitzar trobades d'associacions per tal que aquestes es coneguin i creïn relacions i vincles entre elles, i (II) convidar associacions a Torre Jussana per tal que es visibilitzin i tinguin un espai on puguin explicar la seva labor i els seus objectius a altres associacions. - Generar més espais de formació i per compartir bones pràctiques entre les associacions. Per això, però, calen més recursos públics. 	X
Reforçar la informació i acompanyament a les entitats, i ampliar a una atenció més específica per aquelles entitats que ho necessitin	La informació, assessorament i acompanyament orientat cap a: <ul style="list-style-type: none"> - Reforçar la informació dels serveis que ofereix Torre Jussana perquè arribi millor a totes les entitats i en especial a aquelles de nova creació. - Oferiment de serveis de gestoria i auditoria adaptat a les 	



	<p>dinàmiques comunitàries i les necessitats i casuístiques de les associacions i entitats.</p> <ul style="list-style-type: none">- Donar suport, oferir un servei d'assessorament o elaboració de plans de salut laboral i de protecció de dades a aquelles entitats més petites o amb pressupostos baixos.- Assessorar a les entitats en projectes concrets.	
Col·laboració entre associacions i estudiants de formació dual, a través de Torre Jussana	<p>Crear una borsa d'estudiants que busquen pràctiques per a la seva formació dual, per tal que puguin fer la seva formació pràctica amb associacions (en tasques administratives, de comptabilitat, manteniment preparació de projectes, per exemple)..</p> <p>De la mateixa manera, caldria que des de Torre Jussana o l'Ajuntament de Barcelona es donés l'opció de mancomunar tutors/formadors entre diverses associacions, per tal que aquests poguessin fer un acompanyament als estudiants de formació professional.</p>	X
Més suport i recursos des de l'Ajuntament per a les associacions i el seu manteniment i bon funcionament	<p>Donat que les associacions es veuen obligades a mantenir-se i funcionar mitjançant treball voluntari, caldria que l'Ajuntament de Barcelona els donés més suport i recursos econòmics amb el fi de contractar a personal i garantir un bon funcionament. Per això, es proposa que, (I) a més de subvencions finalistes, caldria atorgar subvencions per l'estructura laboral de les associacions; i (II) els convenis entre l'Ajuntament i les associacions tinguin caràcter plurianual.</p>	X
Desvinculació de la gestió cívica dels equipaments amb la Llei de Subvencions	<p>Considerant que el teixit associatiu també és economia social (com les cooperatives, per exemple), caldria que la gestió cívica dels equipaments quedessin desvinculats de la Llei de Subvencions –considera que és molt limitadora per a les associacions-, i entressin a concurrència pública.</p>	X
Criteris de concessió treballats entre l'Ajuntament de Barcelona i les associacions	<p>Treballar els criteris de concessió dels convenis i subvencions de forma conjunta entre l'Ajuntament de Barcelona i el teixit associatiu. D'aquesta manera, podria aconseguir-se una certa estabilitat dels criteris, independentment del govern de la ciutat.</p>	X
Garantir la transparència en els processos de puntuació i valoració	<p>Amb l'objectiu de complir amb la transparència en els processos de puntuació i valoració a l'hora de considerar les subvencions i convenis, es proposa:</p> <ul style="list-style-type: none">- Fer públic (I) un desglossament de la puntuació global en els diferents criteris contemplats per a la valoració del projecte en qüestió, així com (II) un informe amb els motius de la desestimació, quan correspongui. D'aquesta manera, les associacions tenen a l'abast la informació i coneixement de les seves mancances, que els permetrà millorar en la propera convocatòria.- Incloure un observador (un ciutadà amb implicació en la ciutat) en l'equip tècnic que valora els projectes i dona les puntuacions.	X
Inclusió de les associacions en els espais de participació de barri	<p>Reforçar que en els espais de participació de barri (com els Consells de barri, per exemple) s'inclouguin en l'ordre del dia</p>	X



	els drets socials i s'impliqui a les associacions del barri. D'aquesta manera, es permet que les associacions tinguin espai on poder visibilitzar-se i explicar els seus projectes en espais de barri.	
--	--	--

Total de propostes realitzades	8
---------------------------------------	----------

GRUP BLAU

La primera de les propostes que van sorgir va anar lligada a la realització d'una instal·lació permanent d'art social de la II República a una de les cel·les de la presó La Model. Es va decidir que la proposta no entrava dintre dels objectius de la sessió perquè aquests es basaven en l'enfortiment social, democràtic i econòmic de les associacions més que en el buscar propostes concretes per cada una d'elles. Tot i això, es va informar que aquestes propostes es podien penjar a la plataforma Decidim des de l'associació o a mode individual.

A partir d'aquí, cada participant va començar a explicar la seva proposta al grup. Les propostes van ser consensuades i la majoria dels i les assistents van estar d'acord en què la visibilització de les entitats era insuficient i que, per tant, calia un enfortiment social que es podria donar mitjançant el fet de trencar amb les "fronteres legals" dels districtes i treballar més comunitàriament. Trobaven que el fet d'estar situat en el límit entre dos districtes, per exemple, suposava una limitació que no era lògica i és per això que demanaven traspasar aquesta "barrera".

Es va comentar que les associacions animalistes tenien més problemes per ser visibles i demanaven, com a possible solució, poder connectar-se a través de les escoles, per exemple. Per últim, un dels temes que més es va debatre va ser el de com les persones migrades novingudes podien tenir un accés més fàcil i ràpid a aquelles entitats i associacions que els hi podien ser d'ajuda quan l'administració no podia per càrrega de feina o de competències (famílies monoparentals, pensant en una ajuda més social que econòmica). Es va arribar a la conclusió que el que es podia fer era reforçar aquestes xarxes comunitàries i també fer encara més visibles els buscadors d'entitats en xarxa que ja existeixen.

Títol de la proposta	Descripció de la proposta	Proposta de consens (X)
Visibilització de les entitats a les escoles	Visibilitzar les entitats a les escoles a través de sessions on aquestes hi participin i expliquin la feina que fan. Fer partícips a les entitats quan a les escoles es parli sobre els temes que a aquestes els hi concerneixen i així crear vincles entre escola, entitats i alumnat.	X
Visibilitzar les xarxes comunitàries	Reforçar i fer visibles les xarxes comunitàries per arribar més fàcilment als usuaris, tenint en compte, sobretot, als col·lectius més vulnerables.	X



Utilitzar una mirada comunitària pel que fa a les entitats	Superar la dimensió territorial "legal" afavorint el sentit de comunitat. Seguir una lògica més territorial que no ha de basar-se sempre en la de districte.	X
--	--	---

Total de propostes realitzades	3
--------------------------------	---

11. ALTRES OBSERVACIONS RELLEVANTS SOBRE LA TROBADA

No hi ha observacions rellevants

12. FOTOGRAFIA DEL PLAFÓ DE VALORACIÓ DE LA TROBADA

