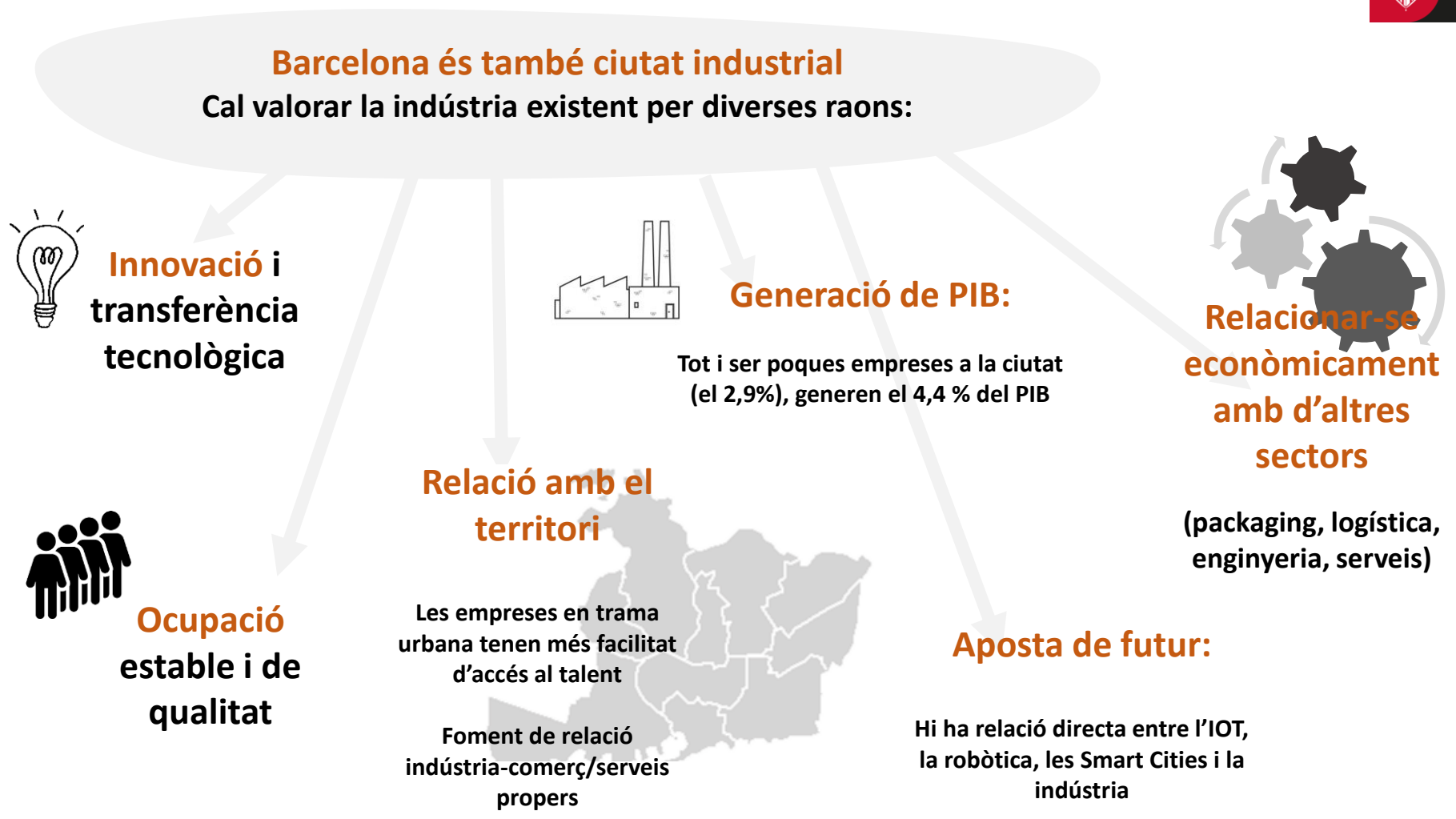


# CONSELL DE BARRI DE BON PASTOR

Novembre de 2022

---

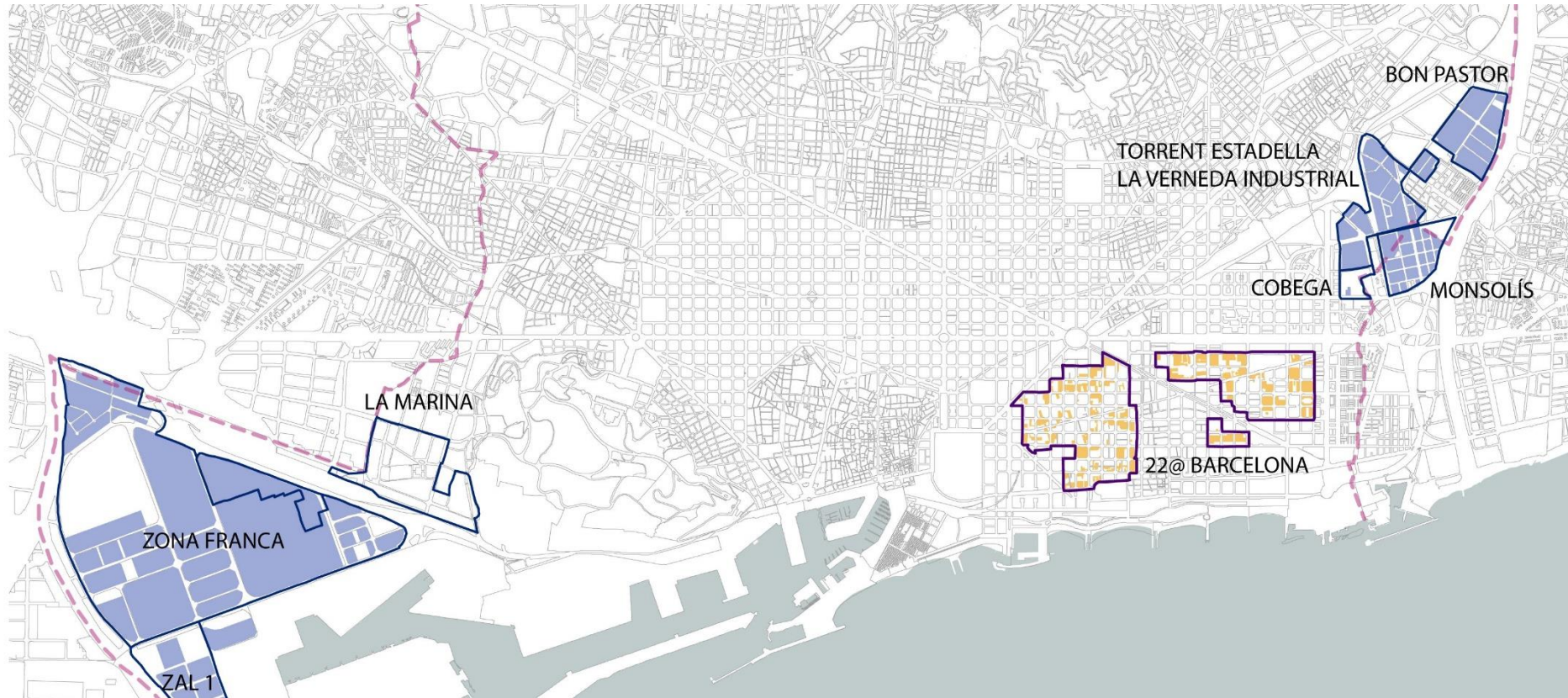
Resum del projecte de dinamització dels  
polígons industrials de l'eix Besòs



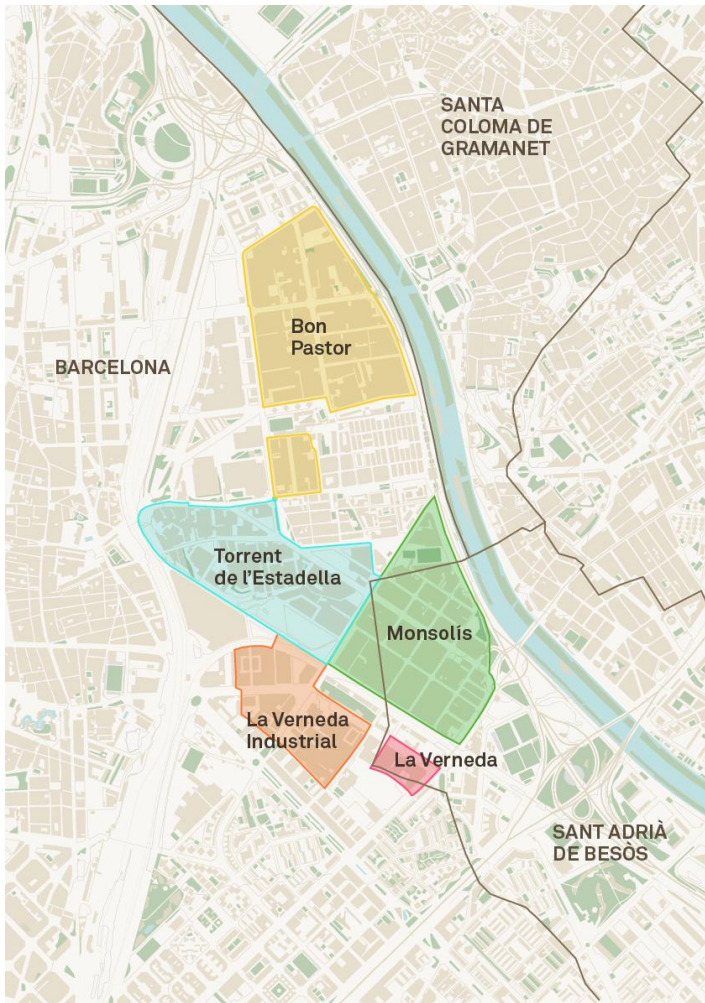
\*PIB (%) anual Barcelona 2016,.Gabinet Tècnic de Programació de l'Ajuntament de Barcelona

\*Nombre d'empreses (%) a través del DIRCE

# Polígons d'activitat econòmica a Barcelona



# Polígons industrials de l'Eix Besòs



**175**  
hectàrees

**739**  
empreses

**51**  
naus buides  
**6,9%**

**12.000**  
llocs de treball  
directes

**60%**  
llocs de treball de  
proximitat

POLÍGON	ÀMBIT ADMINISTRATIU	EMPRESSES
La Verneda Industrial	Sant Martí	191
Torrent de l'Estadella	Sant Andreu	158
Bon Pastor	Sant Andreu	247
Verneda	Sant Adrià de Besòs	17
Monsolís	Sant Andreu / Sant Adrià de Besòs	126 (44/82)
<b>Total</b>		<b>739</b>

# Pla d'acció: Una estratègia de futur per als polígons del Besòs





# Eix 1

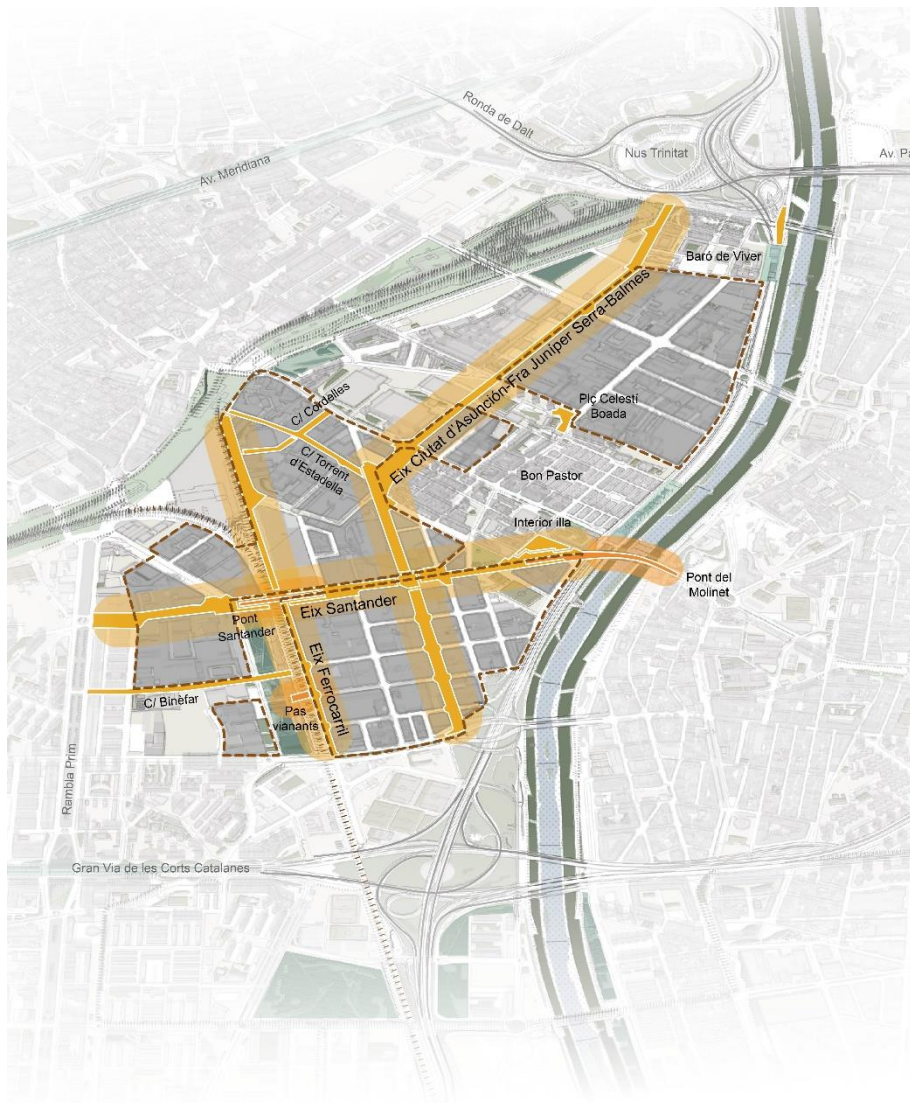
## Urbanisme



**Adequar el planejament urbanístic als requeriments actuals de l'activitat productiva (alçades, usos, normes...) i definir aquells instruments necessaris per a aquesta adequació**

# Eix 2

## Espai públic i dotacions



**Generar les condicions òptimes en termes d'espai públic, infraestructures i serveis per millorar la competitivitat dels polígons, atraure noves empreses i fer-los més amables a veïns/es i treballadors/es:**

- **Reurbanització dels eixos estructurants.**
  - Eix c/ Ciutat d'Asunción – c/ Fra Juníper Serra – c/ Balmes
  - Eix c/ Santander
  - Eix Av. Ferrocarril
- **Actuacions en carrers.**
  - Carrer Torrent d'Estadella
  - Carrer Cordelles (entre c/ de St. Adrià - Pg. de la Verneda)
  - Passeig de la Verneda
  - Carrer Binèfar (millora voreres i altres intervencions)

# Eix 3

## Programes de competitivitat empresarial



**Portar a terme accions que permetin una millora de la competitivitat empresarial individual i col·lectiva:**

- Suport en cerca de persones treballadores de proximitat (borsa de treball)
- Suport en cerca de finançament
- Programa de Màrqueting Digital
- Programa d'Economia Circular
- Programa d'Indústria 4.0
- Web del polígon
- Compra d'una nau al carrer Ciutat d'Asunción per allotjar-hi projectes vinculats a la indústria 4.0 i l'economia circular

**Més de 600  
accions de suport  
a les empreses  
dels polígons  
(2017-2022)**



# Eix 4

## Associacionisme i governança



**Fomentar els lligams i la cooperació entre tots els agents dels polígons de l'Eix Besòs per reforçar una gestió conjunta i una governança plural i compartida :**

- Suport a l'Associació d'Empreses del Polígon Industrial del Bon Pastor per créixer en associats i en àmbit territorial (Conveni Ajuntament-Associació per Pla estratègic i secretaria tècnica)
- Fomentar la cooperació entre les empreses dels polígons de l'Eix Besòs (relació proveïdors-clients o partners)

## Eix 1 Urbanisme

- 1.1 Proposta de modificació del PGM i/o en el seu cas de les Normes Urbanístiques en relació als usos industrials
- 1.2 Definir una estratègia d'intervenció urbanística a desplegar als diferents àmbits dels polígons i la seva gestió (---)
- 1.3 Desenvolupar els àmbits d'oportunitat (■)
  - Àmbit Santander - Pont del Molinet
  - La Mercedes
  - Parcel·la Acciona

Gerència Ecologia Urbana

## Eix 2 Espai públic i dotació de serveis

- 2.1 Reurbanització dels eixos estructurants (■)
- 2.2 Actuacions en carrers (■)
- 2.3 Plaça Celesti Boada (■)
- 2.4 Millora i adequació de ponts i passos (■)
- 2.5 Millora interior d'illa (c/ Llinars de Vallés, c/ Estadella i c/ Santander) (■)
- 2.6 Millora de l'accés a la llera del Besòs des de Baró de Viver (■)
- 2.7 Desplegament del cablejat de fibra òptica
- 2.8 Col·locar elements urbans per a la vida quotidiana (bancs, protecció clima, wc, fonts aigua, etc)
- 2.9 Ordenar l'aparcament de vehicles i de la C/D
- 2.10 Fomentar una xarxa d'equipaments quotidians (en concret la construcció d'una escola bressol)
- 2.11 Teixir una infraestructura verda

Consorci Besòs: Projectes bàsics eix Ciutat d'Asunción-Fra Juniper Serra-Balmes / Santander / Avinguda Ferrocarril

Gerència Ecologia Urbana: Binèfar i Cordelles

Consorci Besòs

## Eix 3 Programes competitivitat empresarial

- 3.1 Programes de millora de la competitivitat empresarial, individual i col·lectiva
- 3.2 Aprofitar la compra de naus i solars per projectes tractors (PIM 2021)
- 3.3 Altres projectes tractors possibles:
  - City Lab Bon Pastor
  - Laboratori de Materials

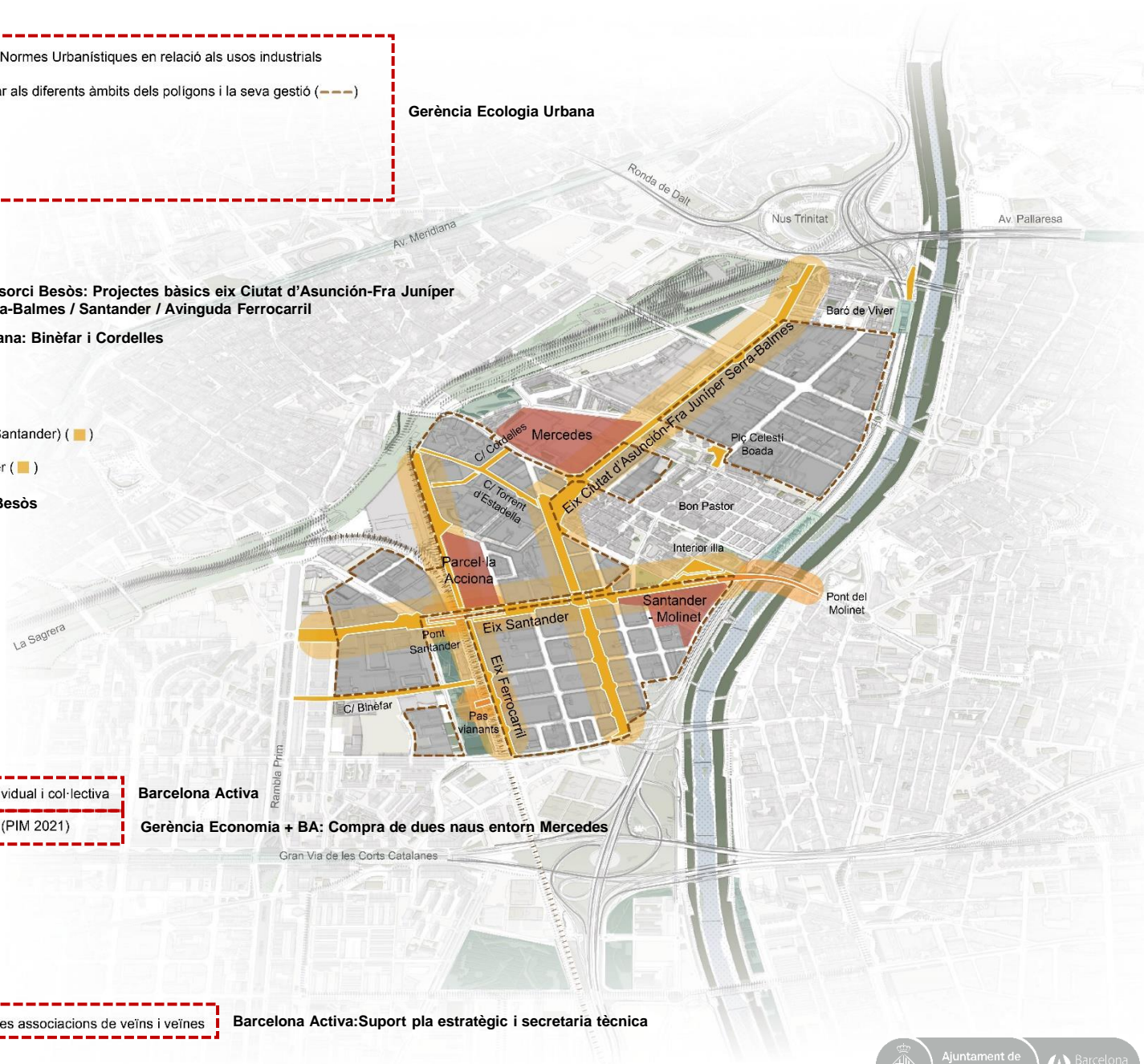
Barcelona Activa

Gerència Economia + BA: Compra de dues naus entorn Mercedes

## Eix 4 Associacionisme i governança

- 4.1 Foment i empoderament de l'associació empresarial i de les associacions de veïns i veïnes
- 4.2 Candidatura APEU industrial

Barcelona Activa: Suport pla estratègic i secretaria tècnica





# Programa Economia Circular

- **OBJECTIU:** Ajudar a les empreses industrials a identificar solucions tant a nivell de procés productiu com de model de negoci que permetin millorar l'eficiència en l'ús dels seus recursos (reducció del consum de matèries primeres, energia, materials, generació de residus). Donar resposta a reptes de sostenibilitat que plantegen els clients/usuaris de les empreses.
- **ACCIONS CONCRETES:** Les actuacions tindran a veure amb àmbits com: Ecodisseny de productes i serveis / Materials reciclats o amb menor impacte medioambiental / Servitització / Consum col·laboratiu / Reutilització i redistribució / Manteniment i reparació / Remanufactura / Reciclatge / Valorització de residus / Contribució social i sensibilització
- **TIPUS D'ACOMPANYAMENT:** es realitzarà **per a 5 empreses**, cadascuna de les quals rebrà **fins a 70 hores** d'assessorament i suport.

**Fase 1**  
Detecció  
potencialitats  
EC

**Fase 2**  
Tallers  
d'ideació

**Fase 3**  
Assessorament  
per la  
implementació

**Fase 4**  
Implementació  
accions i Seguiment

# Programa Màrqueting Digital

- **OBJECTIU:** Acompanyar a les empreses industrials a amb l'objectiu de millorar la seva estratègia de màrqueting digital (web, posicionament, xarxes socials, vídeos corporatius/de producte, imatge corporativa, publicitat on-line, marketplaces, mail màrqueting, entre d'altres aspectes).
- **ACCIONS CONCRETES:** es preu implementar d'1 a 3 campanyes de MKTg Digital per a cada empresa. Les campanyes poden estar relacionats amb temes com: e-mail màrqueting, anuncis a xarxes socials, accions de branding de l'empresa, social selling, gestió d'influencers, link Building, estratègies SEO al web, entre d'altres.
- **TIPUS D'ACOMPANYAMENT:** es realitzarà **per a 6 empreses**, cadascuna de les quals rebrà **fins a 60 hores que** es distribuiran en consultoria estratègica i implementació d'accions

**Fase 1**  
Diagnosi i  
definició  
d'estratègia

**Fase 2**  
Disseny  
d'accions

**Fase 3**  
Execució  
d'accions

**Fase 4**  
Avaluació i  
seguiment



# Programa Indústria 4.0

- **OBJECTIU:** s'acompanyarà a les empreses en la implementació de solucions concretes de digitalització en el procés productiu (robotització, manteniment predictiu, control de qualitat, control/planificació de la producció...) per tal que puguin adaptar-se als reptes que planteja la transició cap a la indústria 4.0.
- **ACCIONS CONCRETES:** Les propostes seran molt específiques en cada cas i poden tenir a veure tant amb incorporar tecnologia a les màquines i obtenir dades de les mateixes (IOT, manteniment predictiu) com a generar sistemes d'informació per fer seguiment del procés productiu (Quadre comandament, ERP, etc)
- **TIPUS D'ACOMPANYAMENT:** s'acompanyarà a 6 empreses, amb una dedicació prevista de 49 hores per empresa. En 3-4 empreses participants es podrà realitzar una implementació d'acció pilot per tal de valorar-ne els resultats, generar millora/eficiència així com poder incentivar a l'empresa industrial a seguir implementant accions en un futur.

**Fase 1**  
Captació/sensibilització  
empreses

**Fase 2**  
Disseny de  
plans

**Fase 3**  
Project  
management

**Fase 4**  
Implementació  
accions pilot